



Angelo Fiori

Valutazioni azienda e strumenti finanziari



Esperienza

Specializzazione

fanno la Differenza

Angelo Fiori



Sono dottore commercialista e revisore legale dei conti, iscritto all'Albo di Milano dal 1974. Perito accreditato presso il Tribunale di Milano. Ho sviluppato un'esperienza professionale pluridecennale in campo amministrativo, con focus principale su bilancio e revisione legale nonché sulle valutazioni d'azienda e di strumenti finanziari.

Ho lavorato come consulente, e successivamente come socio amministratore, in società di consulenza nazionali (Praxi) e internazionali (PwC) occupandomi di incarichi verso clientela locale e internazionale, sia come singolo professionista che in gruppi di lavoro multidisciplinari. Nella mia attività professionale ho svolto anche attività di controllo di gestione per piccole e medie imprese (PMI). Da oltre 10 anni opero come libero professionista indipendente, grazie al background maturato e al network professionale che ho creato nel corso della mia attività.

Faccio parte di due commissioni di studio presso l'Ordine dei dottori commercialisti ed esperti contabili (ODCEC) di Milano: Commissione finanza e controllo di gestione e Commissione controllo societario. Pubblico regolarmente articoli tecnici nelle mie aree di competenza per alcune riviste di settore.

L'esperienza è uno strumento potente, consente di affrontare problemi e situazioni con percorsi e soluzioni più brevi e sicuri, in un'ampia visione d'insieme.

Un'esperienza professionale pluridecennale al servizio di aziende e professionisti

Il mio Stile



FOCALIZZAZIONE

Esperienza e specializzazione fanno la differenza e forniscono un reale valore aggiunto ai clienti.

Le diverse esperienze in un arco di vita professionale di oltre quaranta anni, mi hanno permesso di conoscere molti ambienti e contesti, acquisendo la capacità di lavorare sia come singolo che in gruppi multidisciplinari, sia in ambito nazionale che internazionale. Le mie aree di specializzazione si sono consolidate nel campo del bilancio e della revisione legale, nonché nell'ambito delle valutazioni d'azienda e di strumenti finanziari.

Una lunga e approfondita conoscenza nell'area del bilancio, mi consente inoltre di operare anche in interventi volti al controllo di gestione di piccole e medie imprese (PMI) e interventi collegati alla revisione legale, quali due diligence amministrative e analisi di bilancio.

VALORI ETICI

Ritengo valori essenziali e imprescindibili, per lo svolgimento di un'attività professionale e a questi valori intendo fare riferimento:

- il rispetto della legalità,
- i principi di lealtà e trasparenza,
- una comunicazione chiara, onesta e responsabile.

MIX OTTIMALE COSTI - BENEFICI

La quasi totale assenza di costi di struttura, mi consente un equilibrio di costi - benefici, a vantaggio del cliente finale, con l'applicazione di tariffe ottimali. Operando come professionista individuale, infatti, vengono abbattuti radicalmente i costi di struttura applicati da altre realtà di consulenza attive nello stesso ambito.

Aree di Intervento

VALUTAZIONI D'AZIENDA E DI STRUMENTI FINANZIARI

La valutazione è il processo attraverso il quale un esperto giunge a formulare una motivata opinione in materia di valore o una conclusione in merito ad un valore.

La valutazione può riferirsi ad un'azienda, a parte di essa (quote o rami aziendali), a patrimoni, a strumenti finanziari come i warrant.

La valutazione può essere richiesta nei contesti più diversi:

- operazioni d'investimento nel capitale di rischio,
- fusioni, scorpori, conferimenti e operazioni di M&A,
- aumenti o riduzioni di capitale,
- ristrutturazioni aziende in crisi,
- modifiche nella struttura proprietaria,
- valutazioni ad uso interno,
- divisioni ereditarie,
- piani di incentivazione del management basati sulle performance aziendali.

La valutazione è frutto di un giudizio soggettivo, basato su stime. Essenziale è dunque l'esperienza professionale, che guida l'intero processo di valutazione.

AREA BILANCIO E REVISIONE LEGALE

L'esperienza maturata nel corso della lunga carriera professionale mi permette di operare nelle seguenti aree:

- Analisi di bilancio, per valutare la gestione dell'azienda
- Due diligence contabili
- Revisione legale in base al Dlgs 39-2010

L'analisi di bilancio è una attività complessa svolta con utilizzazione di tecniche prevalentemente quantitative di elaborazione dei

dati, con cui si effettuano indagini sul bilancio di esercizio (comparazione di dati nel tempo e nello spazio) per ottenere informazioni sulla gestione e sull'impresa.

Attraverso l'analisi di bilancio comparata dei vari elementi a disposizione si può arrivare alla formulazione di un "giudizio" sulla salute dell'impresa.

L'analisi di bilancio si prefigge quindi di trasformare i dati del bilancio in informazioni utili per la comprensione della gestione aziendale.

Due diligence indica l'attività di investigazione e di approfondimento di dati e di informazioni relative all'oggetto di una trattativa.

Il fine di questa attività è quello di valutare la convenienza di un affare e di identificarne i rischi e i problemi connessi, sia per negoziare termini e condizioni del contratto, sia per predisporre adeguati strumenti di garanzia, di indennizzo o di risarcimento

Il decreto legislativo 27-01-2010 n. 39, attuando la direttiva europea 2006/43/CE 17-2006 in materia di revisione legale, ha modificato in modo significativo il quadro normativo in materia.

I relativi regolamenti di attuazione sono in parte attuati, in parte ancora da attuare. In tale contesto si segnala l'adozione, nel dicembre 2014, da parte del MEF in collaborazione con le associazioni e gli ordini professionali (CNDCEC, Assirevi, INRL, Consob), degli standard di revisione ISA Italia, che costituiscono la base di riferimento per lo svolgimento dell'attività di revisione legale, applicabili dai bilanci che chiudono al 31-12-2015.



CONSULENZA IN AMBITO AMMINISTRATIVO

Nell'attività di consulenza, che tiene sempre conto delle effettive esigenze del cliente, è fondamentale un'ottima capacità di ascolto e di condivisione degli obiettivi, nonché di problem solving, pur nel rispetto dei rispettivi ruoli e responsabilità.

Nel corso delle operazioni più complesse, il lavoro viene svolto in gruppi multidisciplinari, anche internazionali, al fine di permettere il raggiungimento di risultati ottimali.

La consulenza offerta si concentra prevalentemente nei seguenti campi:

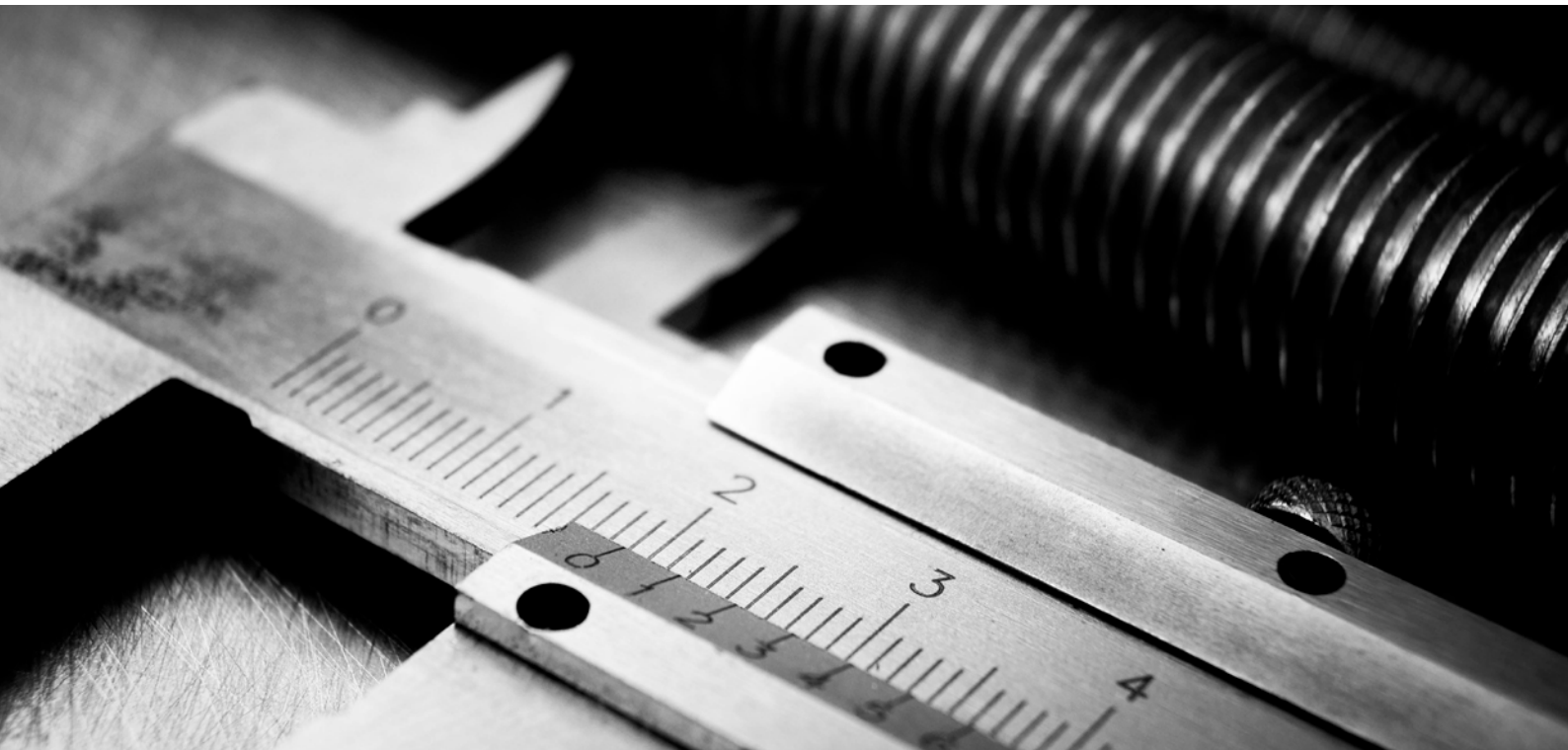
- controllo di gestione per Piccole e Medie Imprese (PMI)
- business plan
- attestazione piani di risanamento aziendale

Collaborazioni

NELL'AREA DEL BILANCIO E DELLA REVISIONE LEGALE

Nel campo della Revisione legale le collaborazioni si estendono ad Aziende ed Enti, per i quali svolgo la funzione di Revisore legale ovvero di Sindaco, e a Studi professionali ai quali fornisco interventi di assistenza e consulenza per la Revisione legale.

Come socio amministratore della società Price Waterhouse (oggi PwC) ho firmato i bilanci di decine di società nell'arco di oltre 10 anni. A puro titolo esemplificativo, i nomi di tali società comprendono: Helvetia Assicurazioni, Nationale Suisse Assicurazioni, Kellog's Italia, Altroconsumo, Concessionari Lancia, NEC Italia, l'Unità, Pozzi Ginori.



NELL'AREA DELLE VALUTAZIONI D'AZIENDA

Collaboro con Aziende che operano sia nel mondo della finanza - banche, società di private equity, SGR, società finanziarie - sia nei settori produttivi che dei servizi. Nel corso degli anni ho collaborato con alcuni studi professionali e società di consulenza nell'ambito di attività che prevedono interventi multidisciplinari: Pirola Pennuto Zei & Associati, Nava Viganò & Associati, Studio Associato Fossati Montagnini Sanvito, Studio Marseglia & Associati, LPR Management Consulting Srl.

CONSULENZA

Nell'ambito delle mie aree di competenza ho operato nel tempo come consulente per conto di: Carlyle Italia, Gruppo Banca Leonardo, Gruppo Moncler, Gruppo Cerved, Gruppo Twin Set, CVC Capital Partners Italia, LS Capital, Gruppo Marelli Motori, CLOM Cooperativa Sociale, Sopaf Group, Gruppo Comdata, Gruppo Sematic, Praxi Spa.

Testimonianze

Conosco Angelo da lungo tempo per gli ininterrotti rapporti professionali che ha avuto, nel corso degli anni ed anche in tempi più recenti, con Praxi. Angelo è un professionista esperto, nelle aree in cui opera, con una maturata pluridecennale conoscenza e pratica professionale. Scrive articoli tecnici di buon livello, ben documentati e utili per gli addetti ai lavori. Possiede doti di maturità, equilibrio e serietà, unitamente ad una giusta aggressività e positività nell'affrontare problemi e situazioni che si presentano nell'ambito aziendale

Antonio Gamba - Vice presidente Praxi Spa

Conosco Angelo da qualche tempo nell'ambito dei rapporti che ha con Pirola Pennuto Zei & Associati. Abbiamo partecipato, pur con diversi ruoli e funzioni, ad un percorso di una società verso le procedure concorsuali. Più recentemente stiamo collaborando per assistere una società verso scelte strategiche in future operazioni di finanza straordinaria. Abbiamo anche avuto recentemente contatti con una primaria società di consulenza al fine di poter collaborare assieme nell'area delle valutazioni d'azienda. Angelo ha dimostrato competenza e preparazione sul piano tecnico-professionale, maturità, equilibrio e affidabilità su un piano più generale. Il favorevole rapporto qualità-prezzo permette di utilizzare la sua consulenza anche in più generali contesti nel rapporto con il cliente.

Enrico Rovere - Partner and Vice Chairman of the Board of Directors Pirola Corporate Finance Spa

Ho conosciuto Angelo Fiori in occasione di una valutazione di quote di soci receduti da una Srl, valutazione assegnata dal Tribunale di Milano ai sensi dell'art 2473 del cod. civile, per la quale era richiesto anche l'intervento di un esperto immobiliare (ruolo da me svolto su richiesta del dr. Fiori). Nel corso dell'intervento ho potuto apprezzare la professionalità di Angelo e la sua lunga esperienza nell'area delle valutazioni d'azienda.

Inoltre, al di là degli aspetti strettamente tecnici, Angelo ha dimostrato maturità ed equilibrio nella conduzione dei difficili rapporti in presenza dei legali di parte in contrapposizione fra loro sui valori precedentemente espressi dai rispettivi periti.

Alberto M. Lunghini - President at Reddy's Group srl

Conosco Angelo da tempo per i continui rapporti che ha con alcuni soci del nostro Studio. In particolare Angelo mi ha assistito, con la qualifica di sindaco unico, in una situazione societaria difficile, con una procedura concorsuale alle porte. Successivamente mi ha supportato in una valutazione di strumenti finanziari per l'incentivazione del management. In entrambe i casi ha dimostrato competenza, maturità ed equilibrio, anche al di là degli aspetti non strettamente tecnici. Il rapporto qualità-prezzo, molto positivo, consente di inserire la sua consulenza in contesti più ampi del rapporto con il cliente.

Luca Fossati - Partner presso Studio Pirola Pennuto Zei & Associati

Angelo ci ha supportato in alcune valutazioni di strumenti finanziari per l'incentivazione del management con competenza e perizia dialogando con i legali impegnati nella stesura delle clausole contrattuali. Attento e preciso sulle scadenze, disponibile a trovare soluzioni adeguate alle esigenze del cliente, nel rispetto dei canoni professionali.

Giorgio De Palma - Managing Director at CVC Capital Partners



Con Angelo abbiamo collaborato frequentemente nell'area delle valutazioni d'azienda e di strumenti finanziari nel corso degli ultimi anni. Angelo si è dimostrato un professionista preparato e competente nell'area delle valutazioni d'azienda, interlocutore proattivo nell'esame di modelli matematici per la valutazione degli strumenti finanziari. Ho trovato inoltre Angelo attento alle scadenze di esecuzione dei lavori, a volte ristrette, disponibile inoltre, al di là degli aspetti tecnici, per esaminare e discutere i problemi in un'ampia visuale

Francesco Malvezzi - Associate Director at The Carlyle Group

Ho avuto modo di collaborare con Angelo in alcune recenti occasioni. Angelo è un professionista dotato di una carica positiva, orientato alla soluzione dei problemi, sempre curioso nei confronti delle novità e con la capacità di mettere e mettersi in discussione quando le circostanze lo richiedono. La lunga esperienza professionale gli consente di inquadrare i problemi all'interno di un'ottica allargata che tiene conto dei vari aspetti coinvolti, al di là di quelli strettamente tecnici.

Silvia Pavone - Consulente in strategia, marketing e comunicazione per avvocati e commercialisti

Angelo Fiori segue la nostra Società da molti anni, abbiamo collaborato con lui nei primi anni con consulenza, in diversi step, nell'area del Controllo di gestione; utile anche la sua esperienza negli anni per alcune scelte Strategiche aziendali.

Attualmente è il Revisore legale della nostra società. Ho potuto apprezzare la sua preparazione specialistica, la capacità di aggiornamento in merito alle materie amministrative, la disponibilità ad entrare in sintonia con il cliente per la soluzione dei problemi che emergono, frutto di una lunga esperienza professionale

Laura Malgrati - Imprenditrice - Max Moda Spa

Ho avuto il piacere di conoscere il dott. Angelo Fiori e apprezzare la sua lunga esperienza nel settore della consulenza, in qualità di dottore commercialista. Ho potuto inoltre conoscere e giudicare la chiarezza di idee, la determinazione e l'energia positiva che è in grado di trasmettere alle persone con cui viene in contatto

Mario Alberto Catarozzo - Formatore e coach

Ho avuto diverse occasioni di lavorare con Angelo Fiori, con il quale abbiamo condiviso alcuni Collegi sindacali. Considero Angelo un consulente preparato nell'area della revisione dei conti e più in generale nei controlli di bilancio. Angelo unisce una preparazione tecnica aggiornata e completa nelle materie di sua competenza con un approccio al cliente proattivo e di stampo consulenziale.

Andrea Filippo Sanvito - Dott. Commercialista e Revisore Legale

Abbiamo utilizzato per diversi anni e tutt'ora utilizziamo, in Gruppo Banca Leonardo, i servizi di Angelo Fiori prevalentemente nell'area delle valutazioni di azienda e di strumenti finanziari.

Ho potuto apprezzare la professionalità e competenza di Angelo nel settore, nonché la sua disponibilità e attenzione verso le esigenze del cliente, pur nel rispetto dei rispettivi ruoli e responsabilità

Claudio Caputo - Head of Administration at Gruppo Banca Leonardo S.p.A

Angelo ha l'intelligenza e la determinazione per poter stare al passo con le realtà di business, in un mondo che oggi è in rapido cambiamento.

E' in grado di trasmettere agli altri passione ed attivo coinvolgimento, attraverso il lavoro che svolge come consulente. Le sue analisi dei problemi e delle situazioni sono competenti e lucide valutazioni.

Massimo Casari - Presidente Cooperativa Il Giardinone

Conosco sul piano professionale Angelo Fiori da diversi anni. In passato ci ha supportato nell'area delle valutazioni in occasione di alcune operazioni straordinarie di conferimento e scorporo di ramo di azienda. Recentemente è stato nominato sindaco unico e revisore legale in Evergreen Italia.

Ho potuto apprezzare nel tempo la competenza e professionalità di Angelo, accompagnate da un sano realismo e da una corretta comprensione del business e delle situazioni aziendali

GianMaria Visconti - Evergreen Italia Srl



Conosco Angelo da molti anni. Attualmente mi sta fornendo un significativo aiuto professionale nel controllo di gestione della realtà nella quale opero, in una situazione, sotto alcuni aspetti, difficile e impegnativa. Sto apprezzando l'approccio manageriale di Angelo alla identificazione e ricerca di soluzione dei problemi, unito ad una lunga esperienza professionale quale dottore commercialista

Roberta Milesi – Direttrice at CLOM – Società Cooperativa Sociale

Conosco Angelo dai tempi di Price Waterhouse SPA e ci siamo incontrati di recente per esplorare possibili collaborazioni professionali. Angelo è un professionista serio ed esperto, equilibrato, e con lunga conoscenza nelle aree di propria competenza. Ritengo anche che abbia un approccio positivo nello svolgimento delle proprie attività professionali, cercando nei limiti del possibile soluzioni pratiche

Luigi Manelli – socio fondatore LawOaks, ex partner PWC

Conosco Angelo in quanto siamo presenti da tempo in un CdA di una società che opera nel campo della formazione e dei servizi al lavoro. Ho potuto apprezzare la competenza di Angelo nella comprensione e interpretazione dei numeri legati a bilanci, budget e situazioni per il controllo di gestione. Angelo ha inoltre dimostrato un atteggiamento sempre positivo e costruttivo nell'affrontare i problemi e le situazioni che normalmente si incontrano nella gestione aziendale

Claudio Negro – consulente – politiche del lavoro



Angelo Fiori

Valutazioni azienda e strumenti finanziari



Via delle Rose, 26
20147 Milano

C. +39 339 2912929
consulenza@angelifiori.it
angelo.fiori18@lamiaptec.it

 [angelifiori](#)

 [AngeloFiori18](#)

www.angelifiori.it